

SAMPLE

特集レポート No. 049

空運業界におけるアライアンスの動向

Strictly Confidential

 Info Mart Corporation

2017年 6月28日

はじめに

- 空運業界では、1990年代後半から、航空会社間の連合組織である「アライアンス」が結成されており、現在、世界的なアライアンスとしては、「スターアライアンス」、「スカイチーム」、「ワンワールド」の3つが存在する
- 国内の航空会社ではANAが「スターアライアンス」、JALが「ワンワールド」に加盟しており、多くの航空会社がいずれかのアライアンスに加盟することで国際的な競争力の強化を図っている
- 本レポートでは、アライアンスが結成された背景や目的を明らかにし、アライアンスによって生じた競争環境の変化について説明する。また、近年の空運業界の新たな動向を踏まえて今後のアライアンスの在り方や競争環境の変化について考察する

本資料の流れ



- I. 空運業界のアライアンスの現況
- II. アライアンスの背景と目的
- III. 今後の空運業界の展望

空運業界におけるアライアンス状況

- 空運業界ではアライアンスが世界的な規模で結成されている
 - 世界的なアライアンスとしては、「スターアライアンス」、「スカイチーム」、「ワンワールド」の3つがある

アライアンスとは	<ul style="list-style-type: none"> ■ 航空会社間の連合組織のことであり、国際的な規制緩和の流れと競争の激化により、世界的な規模で結成されている ■ コードシェア便やマイレージサービスの相互乗り入れなど、旅客の利便性を図り、集客の向上を果たすことを目的とする ■ 世界的なアライアンスとしては、「スターアライアンス」、「スカイチーム」、「ワンワールド」の3つがある
----------	--

	スターアライアンス	スカイチーム	ワンワールド
設立日時	1997年5月14日	2000年6月22日	1999年2月1日
加盟航空会社数	28社	20社	15社
就航国数	191国	177国	157国
就航空港	1,300	1,062	1,015
年間旅客数	6億9,000万人	6億6,540万人	5億5,680万人
一日の就航便数	18,400便	17,343便	13,199便

出所：スターアライアンスホームページ、スカイチームホームページ、ワンワールドホームページ

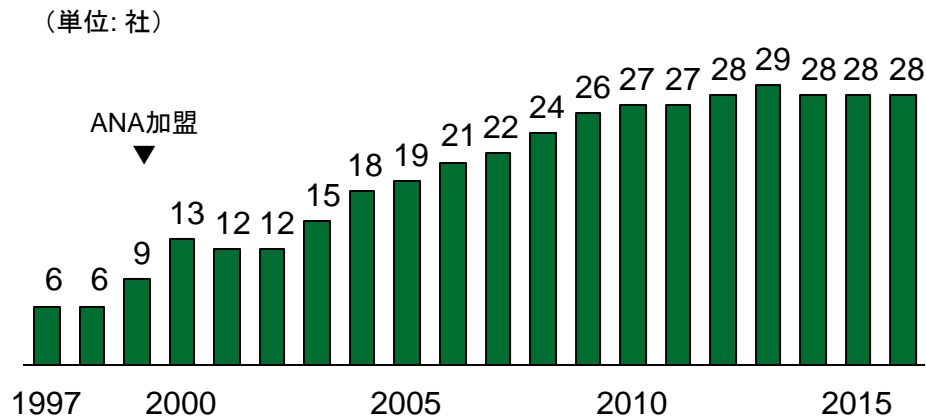
スターアライアンスの概要

- スターアライアンスは28の航空会社が加盟する世界最大の航空アライアンス
- 国内の航空会社ではANAが加盟している

スターアライアンスについて

基本情報	<ul style="list-style-type: none"> ■ 世界最大の航空アライアンス ■ 本部機能はドイツのフランクフルト ■ スローガン:「The Way The Earth Connects」
設立	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1997年5月14日にエア・カナダ、ユナイテッド航空、ルフトハンザドイツ航空、スカンジナビア航空、タイ国際航空の5社によって設立

加盟航空会社数の推移



出所: スターアライアンスホームページ

現在の加盟航空会社

航空会社名	国名
アジア	
■ 全日本空輸(ANA)	■ 日本
■ タイ国際航空	■ タイ
■ シンガポール航空	■ シンガポール
■ アシアナ航空	■ 韓国
■ 中国国際航空	■ 中国
■ 深圳航空	■ 中国
■ エバー航空	■ 台湾
■ エア・インディア	■ インド
アメリカ	
■ ユナイテッド航空	■ アメリカ合衆国
■ エア・カナダ	■ カナダ
■ アビアンカ航空	■ コロンビア
■ アビアンカ・エルサルバドル	■ エルサルバドル
■ コパ航空	■ パナマ
ヨーロッパ	
■ ルフトハンザドイツ航空	■ ドイツ
■ スカンジナビア航空	■ デンマーク等
■ オーストリア航空	■ オーストリア
■ LOTポーランド航空	■ ポーランド
■ アドリア航空	■ スロベニア
■ クロアチア航空	■ クロアチア
■ TAP ポルトガル航空	■ ポルトガル
■ スイス インターナショナル エアラインズ	■ スイス
■ ターキッシュ エアラインズ	■ トルコ
■ ブリュッセル航空	■ ベルギー
■ エーゲ航空	■ ギリシャ
オセアニア	
■ ニュージーランド航空	■ ニュージーランド
■ 南アフリカ航空	■ 南アフリカ共和国
■ エジプト航空	■ エジプト
■ エチオピア航空	■ エチオピア
アフリカ	

スカイチームの概要

- スカイチームは20の航空会社が加盟する世界規模の航空アライアンス
- 国内の航空会社の加盟は無し

スカイチームについて

現在の加盟航空会社

基本情報	<ul style="list-style-type: none"> ■ メンバー20社による航空アライアンス ■ 本部機能はオランダのアムステルダム ■ スローガン:「Caring more about you」
設立	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2000年6月22日にアエロメヒコ航空、エールフランス、大韓航空、デルタ航空により設立

航空会社名	国名
アジア	
■ チャイナエアライン	■ 中国
■ 中国東方航空	■ 中国
■ 中国南方航空	■ 中国
■ ガルーダインドネシア航空	■ インドネシア
■ 大韓航空	■ 韓国
■ ベトナム航空	■ ベトナム
■ 廈門航空	■ 中国

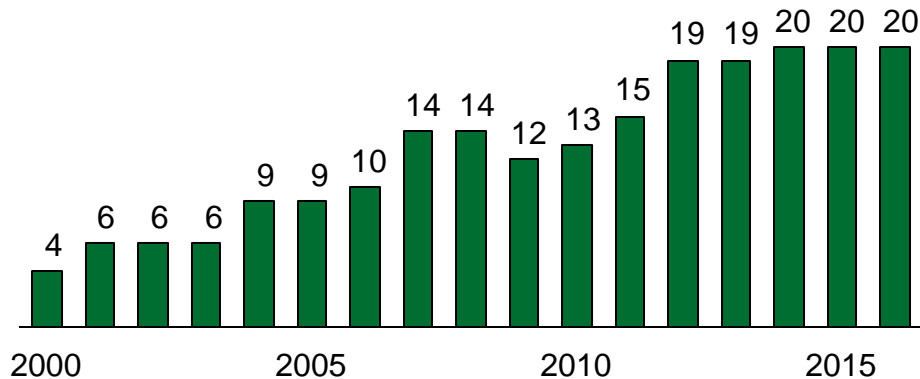
アメリカ	
■ デルタ航空	■ アメリカ
■ アエロメヒコ航空	■ メキシコ
■ アルゼンチン航空	■ アルゼンチン

ヨーロッパ	
■ アエロフロート・ロシア航空	■ ロシア
■ アリタリア航空	■ イタリア
■ エアヨーロッパ	■ スペイン
■ エールフランス航空	■ フランス
■ チェコ航空	■ チェコ
■ KLMオランダ航空	■ オランダ
■ タロム航空	■ ルーマニア

アフリカ・中東	
■ ケニヤ航空	■ ケニア
■ サウディア	■ サウジアラビア
■ ミドルイースト航空	■ レバノン

加盟航空会社数の推移

(単位: 社)



出所: スカイチームホームページ

SAMPLE版はここまでです。

続きは、業界チャンネル 特集レポート にてご覧ください。

特集レポート一覧はこちら ▶

“業界チャンネル 特集レポート”とは、

経営コンサルタントの目線で特に伸びているビジネスに注目して分析。
その成功の鍵や今後に言及し、「打ち手」を導出します。

